**Проект в области Бережливого производства**

**«Оптимизация внутренней системы оценки качества образования ГБПОУ ДТБТ»**

*Кокорина Светлана Николаевна, методист*

*ГБПОУ «Дзержинский техникум бизнеса и технологий»*

**Информационная справка о реализованном проекте**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование образовательной организации | **Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Дзержинский техникум бизнеса и технологий»** |
| Название проекта | **Оптимизация внутренней системы оценки качества образования** |
| Целевые ориентиры | **Сокращение времени формирования отчетов по качеству обучения**  **Исключение ошибок при обработке данных** |
| Сроки реализации проекта | **02.03.2020 -30.06.2020** |
| Основания реализации проекта (проблемы и риски) | **Ключевой риск:** невыполнение сроков оформления отчетной документации, нерациональные трудозатраты  **Проблемы:**  1.Необходимость заполнения педагогическими работниками и руководителями структурных подразделений различных по форме отчетов с одним диапазоном данных  2. Допускаемые ошибки при переносе одних и тех же данных в разные формы отчетов  3. Допускаемые ошибки при выполнении вычислений качественных показателей обучения |
| Мероприятия по достижению целевых показателей | 1. Старт проекта. Формирование команды проекта 2. Разработка текущей карты процесса 3. Разработка целевой карты процесса 4. Совещание по защите подходов внедрения 5. Разработка формы электронного отчета по успеваемости педагога 6. Разработка формы электронного отчета по успеваемости отделения 7. Разработка формы электронного отчета по успеваемости методической комиссии 8. Разработка формы электронного отчета по успеваемости техникума 9. Проведение обучающего семинара для педагогических работников по заполнению отчетов 10. Внедрение улучшений |
| Результаты реализации проекта | **Внедрение одного электронного отчета вместо трёх отдельных, заполняемых вручную (сокращение времени формирования отчетов по качеству обучения, исключение ошибок при обработке данных)** |
| Проблемы, возникшие при реализации проекта и выбранные способы решения | **Проблема сведения отдельных отчетов педагогов в общий бланк мониторинга.**  **Способ решения: консультация специалиста по ИТ** |
| Финансовые затраты реализации проекта | **нет** |
| Использованные инструменты бережливых технологий | 1. Картирование:  - документирование карты текущего состояния;  - анализ;  - создание карты будущего состояния;  - разработка плана по улучшению.  2. Система «5С»:  - сортировка.  - соблюдение порядка.  - стандартизация.  - совершенствование. |

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОЕКТА**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | Наименование мероприятий | Срок реализации | Ожидаемый результат | Ответственный исполнитель |
| 1 | Старт проекта. Формирование команды проекта | 02.03.2020 | - | Т.Б. Лисицина |
| 2 | Разработка текущей карты процесса | до 20.03.2020 | Диагностика, проблемно-ориентированный анализ | С. Н. Кокорина |
| 3 | Разработка целевой карты процесса | до 01.04.2020 | С. Н. Кокорина |
| 4 | Совещание по защите подходов внедрения | 06.04.2020 | Разработка путей решения проблем | Т.Б. Лисицина |
| 5 | Разработка формы электронного отчета по успеваемости педагога | до 13.04.2020 | Оптимальная структура отчета с использованием возможностей Exel | С. Н. Кокорина, Л.И. Радевич |
| 6 | Разработка формы электронного отчета по успеваемости отделения | до 20.04.2020 | Оптимальная структура отчета с использованием возможностей Exel | С. Н. Кокорина, Л.И. Радевич |
| 7 | Разработка формы электронного отчета по успеваемости методической комиссии | до 27.04.2020 | Оптимальная структура отчета с использованием возможностей Exel | С. Н. Кокорина, Л.И. Радевич |
| 8 | Разработка формы электронного отчета по успеваемости техникума | до 30.04.2020 | Оптимальная структура отчета с использованием возможностей Exel | С. Н. Кокорина, Л.И. Радевич |
| 9 | Проведение обучающего семинара для педагогических работников по заполнению отчетов | 28.05.2020 | Готовность коллектива к внедрению новшеств | С. Н. Кокорина |
| 10 | Внедрение улучшений | до 30.06.2020 | Сокращение времени формирования отчетов по качеству обучения, исключение расчетных ошибок | С. Н. Кокорина |



